

DEFINICIONES

Aceptar el Riesgo: Decisión informada de aceptar las consecuencias y probabilidad de un riesgo en particular.

Administración de Riesgos: Conjunto de Elementos de Control que el Interventante presta a la Entidad Pública evaluar aquellos eventos negativos, tanto internos como externos, que puedan afectar o impedir el logro de sus objetivos institucionales o los eventos positivos, que permitan identificar oportunidades para un mejor cumplimiento de su función. Se construye en el componente de control que al interrelacionar sus diferentes elementos le permite a la entidad pública autocorregir aquellos eventos que pueden afectar el cumplimiento de sus objetivos.

Análisis de Riesgo: Elemento de Control que permite establecer la probabilidad de ocurrencia de los eventos positivos y/o negativos y el impacto de sus consecuencias, calificándolos y evaluándolos a fin de determinar la capacidad de la entidad pública para su aceptación y gestión. Se debe llevar a cabo una sistemática de la información disponible para determinar cuál frecuentemente pueden ocurrir eventos especificados y la magnitud de sus consecuencias.

Autoevaluación del Control: Elemento de Control que basado en un conjunto de mecanismos de verificación y evaluación determina la calidad y efectividad de los controles internos a nivel de los procesos y de cada área organizacional responsable, permitiendo responder las acciones de mejoramiento del control requeridas. Se basa en una revisión periódica y sistemática de los procesos de la entidad para asegurar que los controles establecidos son más eficaces y oportunos.

Causas: Factores internos o externos. Son los medios, las circunstancias y agentes generadores de riesgo. Los agentes generadores que se entienden como todos los sujetos o objetos que tienen la capacidad de originar un riesgo; se pueden clasificar en cinco categorías: personas, materiales, causas, instalaciones y entornos.

Compartir el Riesgo: Cambiar la responsabilidad o carga por las pérdidas que ocurren luego de la materialización de un riesgo mediante legislación, convenio, seguro o cualquier otro medio.

Consecuencia: El resultado de un evento expresado cualitativa o cuantitativamente, sea este una pérdida, perjuicio, desastrosidad o ganancia, frente a la consecuencia de los objetivos de la entidad o del usuario.

Controles existentes: Conocer cuál es el control que la entidad tiene implementado o no para combatir, minimizar o prevenir el riesgo.

Programa: son las fechas establecidas para implementar las acciones por parte del grupo de trabajo.

Efectos (consecuencias): Consecuencias de la ocurrencia del riesgo sobre los objetivos de la entidad, generalmente se dan sobre las personas o los bienes materiales o inmateriales con incidencias importantes tales como daños físicos y fallimientos, sanciones, pérdidas económicas, de información de bienes de insumos de credibilidad o de confusión, interrupción del servicio o daño ambiental.

Evaluación del Riesgo: Proceso utilizado para determinar las prioridades de la Administración del Riesgo comparando el nivel de un determinado riesgo con respecto a un estándar determinado.

Evento: Incidencia o situación que ocurre en un lugar determinado durante un periodo determinado. Esta puede ser cierta o incierta y su ocurrencia puede ser única o ser parte de una serie.

Frecuencia: Medida del número de ocurrencias de un evento expresado como la cantidad de veces que ha ocurrido un evento en un tiempo dado.

Identificación del Riesgo: Elemento de Control que posibilita conocer los eventos potenciales, antes o no bajo el control de la Entidad Pública, que ponen en riesgo el logro de su Misión, estableciendo los agentes generadores, las causas y los efectos de su ocurrencia. Se puede entender como el proceso que permite determinar qué medida tomar: con qué frecuencia y en qué medida se llevará a cabo.

Impacto: consecuencias que puede ocasionar a la organización la materialización del riesgo.

Indicadores: se constituyen los indicadores diseñados para evaluar el desarrollo de las acciones implementadas.

Monitorizar: Controlar, supervisar, observar o registrar la forma en que se lleva a cabo una actividad con el fin de identificar posibles cambios.

Opciones de manejo: opciones de respuesta ante los riesgos tendientes a evitar, reducir, disipar o transferir el riesgo, o asumir el riesgo residual.

Predda: Consecuencia asociada tras cometer un evento.

Probabilidad: entendida como la posibilidad de ocurrencia del riesgo; ésta puede ser medida con criterios de Frecuencia, si se ha materializado (por ejemplo, No. de veces en un tiempo determinado), o de Facilidad teniendo en cuenta la presencia de factores internos y externos que pueden provocar el riesgo, aunque éste no se haya materializado.

Probabilidad: Grado en el cual es probable que ocurra un evento, que se debe medir a través de la relación entre los hechos ocurridos realmente y la cantidad de eventos que realmente ocurren.

Proceso de Administración de Riesgos: Aplicación sistemática de políticas, procedimientos y prácticas de administración a los diferentes etapas de la Administración del Riesgo.

Reducción del Riesgo: Aplicación de controles para reducir las probabilidades de ocurrencia de un evento y/o su ocurrencia.

Relevancia del Riesgo: Indicación de medidas para reducir las probabilidades de ocurrencia de un evento y/o su ocurrencia.

Riesgo Estratégico: Se asocia con la forma en que se administra la entidad. El manejo del riesgo estratégico se enfoca a asuntos globales relacionados con la misión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos, la clara definición de políticas, diseño y conceptualización de la entidad por parte de la alta dirección.

Riesgo Residual: Nivel de riesgo que permanece luego de tomar medidas de tratamiento de riesgo.

Riesgo: Posibilidad de que suceda algún evento que tendrá un impacto sobre los objetivos institucionales o del proceso. Se expresa en términos de probabilidad y consecuencias.

Riesgo de Cumplimiento: Se asocia con la capacidad de la entidad para cumplir con los requisitos legales, contractuales, de ética pública y en general con su compromiso ante la comunidad.

Riesgo de Tecnología: Se asocia con la capacidad de la entidad para que la tecnología disponible satisfaga sus necesidades actuales y futuras y soporte el cumplimiento de la misión.

Riesgo Financiero: Se relaciona con el manejo de los recursos de la entidad, que incluye la ejecución presupuestal, la elaboración de los estados financieros, los pagos, manejo de excedentes de tesorería y el manejo sobre los bienes de cada entidad. De la eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos así como de su interacción con las demás áreas, dependiera en gran parte el éxito o fracaso de toda entidad.

Riesgo Operativo: Comprende los riesgos relacionados tanto con la parte operativa como con la técnica de la entidad, incluye riesgos provenientes de deficiencias en los sistemas de información, en la definición de los procesos, en la estructura de la entidad, la descentralización entre dependencias, lo cual conduce a ineficiencia, inoportunidad de respuesta e incumplimiento de los compromisos institucionales.

Riesgo Operativo: Comprende los riesgos relacionados tanto con la parte operativa como con la técnica de la entidad, incluye riesgos provenientes de deficiencias en los sistemas de información, en la definición de los procesos, en la estructura de la entidad, la descentralización entre dependencias, lo cual conduce a ineficiencia, inoportunidad de respuesta e incumplimiento de los compromisos institucionales.

MAPA DE RIESGO Y CONTINGENCIA - IDENTIFICACIÓN 2011

PROCESO:

OBJETIVO DEL PROCESO:

ÁREA:

Proceso de Sistemas y Recursos Administrativos

Descripción, propósitos y mantener la infraestructura necesaria para lograr la conformidad con los servicios prestados por el GRUPO DE SISTEMAS

RIESGO / DESCRIPCIÓN	CLASIFICACIÓN	FACTORES INTERNOS	CAUSAS EXTERNAS	EFFECTOS OPERATIVOS	IMPACTO	PREVENCIONES O DE CONTINGENCIAS	NIVEL DE RIESGO (EVALUACIÓN)	CONTROL EXISTENTE	VALORACIÓN (EVALUACIÓN)
Daño y pérdida de los activos.	Tecnología	Desconexión de los equipos de cómputo, falta de mantenimiento preventivo, uso de equipos obsoletos, falta de respaldo de la información, pérdida de la información por errores humanos, falta de capacitación del personal.	Ataques de hackers, virus, malware, phishing, etc.	Indisponibilidad de los servicios, pérdida de la información, daño a la reputación de la entidad.	Alto	1. Políticas de seguridad de la información. 2. Copias de seguridad de la información. 3. Actualización de software y hardware. 4. Capacitación del personal.	Alto	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	20%
Alteración, pérdida y fuga de información	Operativa	Falta de políticas de seguridad de la información, falta de capacitación del personal, uso de equipos obsoletos, falta de respaldo de la información, pérdida de la información por errores humanos, falta de capacitación del personal.	Ataques de hackers, virus, malware, phishing, etc.	Indisponibilidad de los servicios, pérdida de la información, daño a la reputación de la entidad.	Alto	1. Políticas de seguridad de la información. 2. Copias de seguridad de la información. 3. Actualización de software y hardware. 4. Capacitación del personal.	Alto	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	60%

MAPA DE RIESGO PLAN DE MANEJO Y MONITOREO 2011

PROCESO:

OBJETIVO DEL PROCESO:

ÁREA:

Proceso de Sistemas y Recursos Administrativos

Descripción, propósitos y mantener la infraestructura necesaria para lograr la conformidad con los servicios prestados por el GRUPO DE SISTEMAS

RIESGO	ACTOR INTERNO	FORMA DE RIESGO	INDICADORES	META	RESPONSABLES	ACCIONES DE MANEJO	ANÁLISIS DE IMPACTO (Evaluación del Riesgo)	ANÁLISIS DE IMPACTO (Evaluación del Riesgo)	CRITERIOS DE EVALUACIÓN
Daño y pérdida de los activos.	Desconexión de los equipos de cómputo, falta de mantenimiento preventivo, uso de equipos obsoletos, falta de respaldo de la información, pérdida de la información por errores humanos, falta de capacitación del personal.	20%	Definición de políticas de seguridad de la información, actualización de software y hardware, capacitación del personal.	1	Jun-11	Coor. Grupo de Sistemas	Proporcionar soporte técnico para la solución de problemas de los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	70%	7%
	Indisponibilidad de los servicios, pérdida de la información, daño a la reputación de la entidad.	100%	100 (Límite de aceptación del servicio)	100	Oct-11	Coor. Grupo de Sistemas	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	100%	
	Falta de políticas de seguridad de la información, falta de capacitación del personal, uso de equipos obsoletos, falta de respaldo de la información, pérdida de la información por errores humanos, falta de capacitación del personal.	60%	Generación de políticas de seguridad de la información, actualización de software y hardware, capacitación del personal.	100%	Oct-11	Coor. Grupo de Sistemas	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	100%	60%
	Falta de políticas de seguridad de la información, falta de capacitación del personal, uso de equipos obsoletos, falta de respaldo de la información, pérdida de la información por errores humanos, falta de capacitación del personal.	100%	104	104	Oct-11	Coor. Grupo de Sistemas	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	100%	0%
	Alteración, pérdida y fuga de información	60%	Establecimiento de políticas de seguridad de la información, actualización de software y hardware, capacitación del personal.	100%	Oct-11	Coor. Grupo de Sistemas	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	100%	0%
	Indisponibilidad de los servicios, pérdida de la información, daño a la reputación de la entidad.	100%	1	1	Oct-11	Coor. Grupo de Sistemas	Se cuenta con un sistema de monitoreo de la actividad de los usuarios en los equipos de cómputo, lo que permite detectar actividades sospechosas y reportarlas a la autoridad competente.	100%	0%